



Projet de territoire

2018 – 2030

La terre, la mer, l'avenir en commun





saintbrieuc-armor-agglo.fr



BINIC-ÉTABLES-SUR-MER // HILLION // LA HARMOYE // LA MÉAUGON // LANFAINS // LANGUEUX
 LANTIC // LE BODÉO // LE FŒIL // LE LESLAY // LE VIEUX-BOURG // PLAINÉ-HAUTE // PLAINTÉL
 PLÉDRAN // PLÉRIN // PLÉUC-L'HERMITAGE // PLOUFRAGAN // PLOURHAN // PORDIC // QUINTIN
 SAINT-BIHY // SAINT-BRANDAN // SAINT-BRIEUC // SAINT-CARREUC // SAINT-DONAN // SAINT-GILDAS
 SAINT-JULIEN // SAINT-QUAY-PORTRIEUX // TRÉGUEUX // TRÉMUSON // TRÉVENEUC // YFFINIAC

Saint-Brieuc Armor Agglomération

32 communes

151 246 habitants

601 km²
(Côtes d'Armor
= 6 878 km²)

Construire notre avenir

Les élus des 32 communes de Saint-Brieuc Armor Agglomération ont élaboré un **document cadre qui oriente l'avenir du territoire**. Au fil d'un travail collectif, de démarches de concertation, d'apports d'expertises internes et externes, est né ce qu'on nomme **LE PROJET DE TERRITOIRE**. Il pose les bases d'une vision à long terme en matière de développement du territoire et des services rendus aux habitants de l'Agglomération.



Regarder la réalité en face

Porter un regard partagé sur le territoire :

La ville s'étend « **toujours plus vite, toujours plus loin** », fruit de choix publics et des décisions individuelles prises par les habitants et les entreprises.

Le développement trouve aujourd'hui ses limites :



» **Coûteux pour le contribuable** : à chaque fois que la ville s'étend, il faut payer les voies, les réseaux et les nouveaux services dont le coût grandit à mesure qu'on s'éloigne.



» **Précaire pour les habitants** : l'éloignement renforce la dépendance à la voiture et la facture pèse avec l'augmentation du coût du carburant.



» **Insoutenable d'un point de vue environnemental** : l'augmentation de la distance domicile-travail produit toujours plus de gaz à effet de serre, pollue l'air que l'on respire et rend les sols de plus en plus imperméables (construction de lotissements, de routes).



» **Ébranlé économiquement** : le commerce, 1^{er} poste d'emploi, souffre avec les centres ; avec des pôles de décision économiques et administratifs qui partent à Rennes. L'image des centres vides crée un manque d'attractivité pour attirer des métiers en tension, comme les médecins. Enfin, l'activité agricole est menacée par le grignotage des terres.



» **Fragile en matière sociale** : avec une précarité de la population qui n'a pas accès à la mobilité individuelle (jeunes, anciens, sans-abri, réfugiés) et une concentration des populations fragiles dans le centre-ville de Saint-Brieuc et dans les quartiers prioritaires.

Inventer un nouveau modèle de développement

Les élus de l'Agglomération ont pris acte de l'ampleur des défis auxquels le territoire est confronté. **Mobilisés collectivement**, ils affirment leur volonté d'inventer un nouveau modèle de développement, **inscrit dans les**

évolutions profondes que vit la société, tout **en s'appuyant sur les atouts** du territoire et des habitants, sur ce qui nous singularise.



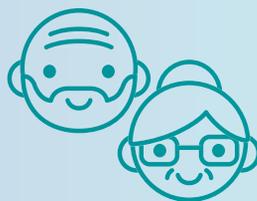
La transformation digitale

change le rapport de la société au temps et à l'espace. Elle modifie les rapports entre les générations et nos manières de travailler. Elle bouleverse les modèles économiques.



L'accroissement et l'accélération des mobilités

amplifie la mise en concurrence des territoires et des activités. Ceci fragilise les services publics et questionne la place des villes moyennes telle que Saint-Brieuc en termes d'enseignement, recherche et innovation, santé, culture...



Les transitions écologique et énergétique

invitent à repenser la façon d'utiliser nos ressources et apportent des opportunités en termes de croissance verte. Notre territoire est fortement identifié à ces enjeux eu égard à l'installation du parc de 62 éoliennes offshore en baie de Saint-Brieuc mais également du fait de notre exemplarité en termes de gestion des déchets, de maîtrise de l'énergie et bien sûr de la mobilisation collective autour de la lutte contre les marées vertes.



Le vieillissement, les nouvelles aspirations et modes de vie des habitants

constituent de nouveaux défis pour la sphère publique appelée à développer de nouvelles formes de services et de modes d'élaboration des politiques publiques.

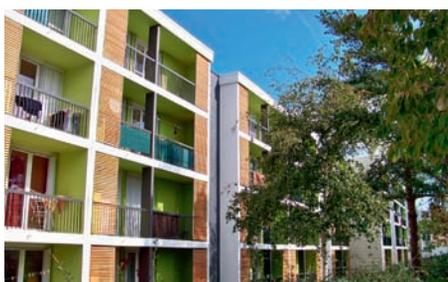


Le projet de territoire de Saint-Brieuc Armor Agglomération



L'ALLIANCE TERRE - MER - VILLE

Allier des centres dynamiques, des espaces littoraux, naturels et agricoles, dans une volonté de partenariat réciproque



Dans cette alliance, la valeur et le rôle de chacun seront reconnus dans les politiques d'aménagement, pour servir le dynamisme de tout un territoire : centres-villes et centres-bourgs, espaces littoraux, naturels et agricoles, dans une relation de réciprocité entre l'Armor et l'Argoat.

Réinvestir les centres (commerce, habitat)

- Privilégier la reconstruction de la ville sur la ville plutôt qu'empiéter sur des terres agricoles ou non urbanisées.
- Consolider les fonctions urbaines de Saint-Brieuc, « navire amiral » du territoire, en matière d'enseignement, de culture et d'innovation.

Renouveler le modèle de développement des communes rurales en préservant les terres agricoles.

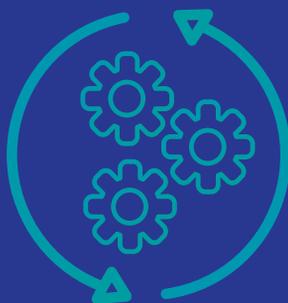
Révéler les trésors de la baie de Saint-Brieuc et relier entre eux les patrimoines bâtis, naturels et culturels, les vallées, l'agriculture et les paysages.



se décline en 4 orientations majeures.



2



OBJECTIF : L'EMPLOI

S'appuyer sur nos savoir-faire et singularités pour la conquête de marchés en mutation



La présence des habitants et des entreprises est le premier levier de création d'emploi : les familles consomment, construisent ou rénovent, se divertissent, se soignent... Plus de la moitié des 66 000 emplois du territoire s'inscrivent dans cette économie, de plus en plus concurrentielle, qu'on appelle « économie présentielle ».

Les pôles d'excellence de recherche et de formation dans les domaines de la santé, des services et des matériaux de construction (ANSES, Zoopôle, IUT, CNAM...) sont des forces sur lesquelles l'agglomération peut s'appuyer.

Mettre en synergie les forces du territoire et anticiper les grandes transitions

- **Prendre appui** sur la présence des habitants et des entreprises pour développer l'économie de service et de santé.
- S'appuyer sur notre **volonté de réhabiliter** massivement les centres pour développer le secteur de la construction durable.
- **Devenir un territoire de référence** en matière d'économie circulaire et de sobriété énergétique.
- **Développer les formations**, l'enseignement supérieur et la recherche, connectés aux besoins du territoire.
- **Adapter notre économie** à la transition digitale.



Consolider localement les filières porteuses en Bretagne

- **Valoriser notre excellence** agricole et agroalimentaire en matière de recherche et accompagner les mutations du secteur avec Lamballe, Loudéac et Guingamp. L'agglomération octroie des aides à l'installation des agriculteurs et soutient les actions pour la préservation de la qualité de l'eau.
- En matière de **tourisme**, eu égard aux atouts naturels de l'agglomération (chemins de randonnées pédestres et VTT, sports de glisse...) le territoire veut se positionner comme la **première station de sports-nature de France**. En parallèle, la volonté est également de **développer l'attrait touristique des pôles urbains**.
- En **matière d'économie bleue**, le parc d'éoliennes en mer ouvre des opportunités de développement économique au territoire (ex : cartographie en mer, sécurité en mer) mais aussi une grande ambition en matière de culture scientifique et technique déjà développée à la Maison de la Baie à Hillion notamment.



3



PROCHE DE VOUS

Agir solidairement pour la qualité de vie des habitant.e.s



La **pyramide des âges** est amenée à évoluer dans les années à venir. La société et les modes de vie évoluent. Les politiques publiques doivent s'adapter, en gardant une logique de proximité.

	2018	2050	Les défis à relever
> 60 ans	28 %	38 %	Maintien à domicile, services de proximité, professionnels de santé sur le territoire...
30 à 60 ans	38 %	32 %	Des entreprises et structures qui recrutent, dynamisme culturel, loisirs, soutien aux familles...
< 30 ans	34%	30%	Structures dédiées à la petite enfance, réussite éducative, formation, accès à la culture pour tous les jeunes, premier emploi, animations du territoire en matière de sport et loisirs...

Accompagner les habitants en proximité.

- **Apporter les services** aux habitants dans chaque partie du territoire et simplifier leur accès par le numérique, les permanences dans les pôles de proximité...
- Agir pour la **qualité de vie** en proposant des services (transport, collecte des déchets, eau, assainissement, équipements, aides aux entreprises...) performants et en permettant l'accès à Internet pour tous.
- Accompagner **tous les habitants** aux différentes étapes de leur vie.



- **Soutenir** les populations fragiles et les communes qui les accompagnent (fragilités sociales, personnes âgées, populations réfugiées...).
- Disposer d'une administration accessible, agile et réactive pour les habitants et les acteurs économiques.

Garantir le **bien-être** et l'**épanouissement** des habitants

- Promouvoir et **favoriser l'accès à la culture**, à la **santé** et aux **activités sportives** pour tous les habitants, facteur clé de développement de notre territoire.
- **Préserver le cadre de vie** pour les habitants actuels et futurs. L'Agglomération de Saint-Brieuc saura capter de nouveaux habitants, de nouvelles entreprises et salariés à condition d'offrir un cadre de vie préservé.



4



FIERS D'ÊTRE DE SAINT-BRIEUC ARMOR AGGLOMÉRATION

Porter collectivement notre ambition



Les élus sont mobilisés collectivement et solidairement pour porter l'ambition déclinée dans ce projet de territoire.

- Faire preuve de **solidarité** financière et fiscale à destination des communes qui accompagnent et accueillent les populations fragiles et de celles qui préservent leurs terres agricoles.
- Observer les **dynamiques territoriales** lors de temps d'échanges réguliers pour adapter en continu les politiques communautaires dans le cadre du projet de territoire.
- Être efficace tout en restant proche grâce aux 3 **pôles de proximité** (Quintin, Plœuc-L'Hermitage et Binic-Étables-sur-Mer) et aux événementiels communautaires localisés sur les communes de l'agglomération.



S'inscrire dans les réseaux

Pour compter dans l'échiquier breton, les élus de l'agglomération de Saint-Brieuc intègrent les réseaux de coopération de la Bretagne et du Grand Ouest, de France et d'Europe. La mise en réseau des territoires est aussi liée à la mobilité des habitants. Les institutions sont pensées à l'échelle d'un territoire, mais les habitants, par leurs mouvements, franchissent les barrières administratives.

Quelques exemples concrets :

- Les agglomérations de Saint-Brieuc et de Lamballe se sont, par exemple, rapprochées pour réfléchir à des synergies efficaces pour la **recherche et l'innovation** dans le secteur agricole, agroalimentaire et la santé animale.



→ En matière d'**enseignement supérieur**, le développement de formations à Saint-Brieuc passe par des partenariats entre les Universités de Rennes et le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Pour pouvoir peser à l'échelle du Grand Ouest, la capacité à exprimer une voix forte et unie dans le Nord Bretagne constitue un enjeu majeur.

Une administration formée et exemplaire

Le service public est mis en œuvre, tous les jours, par des agents qui agissent pour la qualité de vie de tous.

Les agents doivent pouvoir se former, leur expertise doit être valorisée et leurs projets d'évolution professionnelle pris en compte.

Tous Ambassadeurs

La meilleure promotion pour le territoire, ce sont les propos positifs des habitants sur leur qualité de vie.

L'enjeu est de **construire une fierté** d'être de Saint-Brieuc, de la baie : chaque habitant du territoire peut, en portant cette fierté, être un ambassadeur du territoire. Ce changement d'image permettra aussi d'attirer plus d'entreprises et d'emplois en **baie de Saint-Brieuc, à 2 h 13 de Paris en TGV, à proximité des plages et des stations sports-nature.**



SAINT-DONAN

1 490 HAB.

Projet de territoire

2018 – 2030

Vous avez une question sur le projet de territoire ?

Adressez votre question par mail à communication@sbaa.fr ou déposer votre question à l'accueil de votre pôle de proximité avec votre adresse, nous vous répondrons dans les délais les plus brefs.



Saint-Brieuc Armor Agglomération

5 rue du 71^e RI - CS54403 - 22044 Saint-Brieuc Cedex 2
02 96 77 20 00

Pôle de Proximité à Binic-Étables-sur-Mer

22 rue Pasteur - 22680 Binic-Étables-sur-Mer

Pôle de Proximité à Quintin

La Ville Neuve - 22800 Saint-Brandan

Pôle de Proximité à Plœuc-l'Hermitage

11 A rue de l'Église - Plœuc-sur-Lié - 22150 Plœuc-l'Hermitage

Plus d'infos et téléchargement du Projet de territoire sur

www.saintbrieuc-armor-agglo.fr

